****

**Tunus Ülke Raporu**

**(Otomotiv Sektörü Açısından)**

****

**Uludağ İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği**

**Ar-Ge Şubesi**

**Aralık, 2019**

**İÇİNDEKİLER**

**1.** **GENEL EKONOMİK DURUM 3**

**2.** **TUNUS’UN** **DIŞ TİCARETİ 5**

**3.** **TÜRKİYE İLE TİCARET 7**

**4.TUNUS’UN OTOMOTİV SEKTÖRÜ AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ 9**

**5.İŞ ADAMLARININ PAZARDA DİKKAT ETMESİ GEREKEN HUSUSLAR11**

**KAYNAKLAR 12**

**Büyüme Oranı: 2,74% (2019 IMF tahmin)** **GSYİH:** **36.204 (milyon $) (2019 IMF tahmin)** **Nüfus: 11.783.000 (2019 IMF tahmin)** **Başkent:** **Tunis Para Birimi:** Tunus Dinarı

**GENEL DURUM**

Tunus ekonomisinin genel yapısı incelendiğinde, ülkenin bağımsızlığını kazandığı 1956 yılından 1970’li yıllara kadar devletin ekonomik yaşama önemli ölçüde müdahale ettiği görülmektedir. Sömürge döneminin bir sonucu olarak yabancıların elinde bulunan geniş araziler 1964 yılında kamulaştırılarak köylülere dağıtılmış, aynı dönemde köylüleri tarım kooperatiflerinde örgütlemeye yönelik girişimlerde bulunulmuş, ancak söz konusu girişimlerden kırsal kesimdeki yaygın muhalefet ve kredi veren devletlerin baskısı sonucunda vazgeçilmiştir. Tunus’ta 1972 yılından itibaren özel sektör yatırımlarının teşvik edilmesi amacıyla bazı önlemler yürürlüğe konmasına rağmen, gerçek anlamda serbest piyasa ekonomisine ancak 1987 yılında adım atılabilmiştir.

Tunus ekonomisi, turizm başta olmak üzere, hizmet sektörü, tarım, tekstil ve konfeksiyon, hafif sanayiler ile petrol ve fosfat üretimine dayanan gelişme yolunda bir ekonomidir. Kalkınmaya dönük yatırımlarda gerek Batılı devletlerin (1990’lı yılların ikinci yarısından itibaren Avrupa Birliği), gerek uluslararası kuruluşların sağladığı mali destek önemli yer tutmaktadır.

Tunus ekonomisinin dünya genelinde meydana gelen çeşitli ekonomik çalkantılara rağmen nispeten olumlu görüntü sergilemeye devam etmektedir. Tunus Hükümeti, ekonomiye ilişkin müdahalelerini sosyal istikrar, ücretler ve istihdam üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirecek şekilde uygulamaya büyük gayret sarf etmektedir. Dünya geneline göre global krizden en az etkilenen ülke olmuştur.

Gıda ürünleri ithalatta önemli bir yer tutmakla birlikte ülke, başta zeytinyağı olmak üzere önemli bir tarım ürünleri ihracatçısıdır. Dünya fosfat üretiminde ilk sıraları alan Tunus, fosfatı işleyerek fosforik asit ve gübreye dönüştürmektedir. Ülkede petrol ve gaz üretilmektedir. İmalat sektöründe ise, tekstil ve deri ürünleri en önemli ihraç kalemlerini oluşturmaktadır.

Üretimde ve ihracatta fosfat ve petrol eski önemini yitirmiştir. Diğer taraftan tekstil, gıda işleme, elektrikli ürünler önem kazanmıştır.

 Tunus hükümeti, tekstil, makine ve elektrikli ürünler, otomotiv parçaları, eczacılık ürünleri, ayakkabı ve deri, gıda ve bilişim teknolojilerine yapılacak yatırımlar açısından rekabet avantajına sahip olduklarını duyurmuştur.

Tunus iç pazarının küçük olduğu düşünüldüğünde Tunus’un AB, Orta Doğu ve Kuzey Afrika’daki daha büyük pazarlara giriş imkanını da yatırımcılara sunduğu görülmektedir. AB ile arasındaki Ortaklık Anlaşması, Avrupa pazarına girişte sanayi ürünlerinde gümrüksüz giriş imkanı sağlamaktadır.

 İstihdam, bölgesel kalkınma, güvenlik ve istikrar, adalet olmak üzere dört temel başlık altında oluşturulan Hükümetin Eylem Planı Ulusal Kurucu Meclisine sunulmuştur. Eylem Planında, demokratik reformların gerçekleştirilmesi kapsamında, bağımsız bir yüksek seçim kurulunun, bağımsız bir görsel ve işitsel bilgi yüksek kurulunun kurulması, yolsuzluklarla mücadele için özel bir hukuki teşkilatın, sosyal paktın oluşturulması için ulusal bir konseyin ve temel reformlarla ilgili ulusal bir diyalog platformunun oluşturulması çalışmalarına yer verilmiştir. Eylem Planında sektörlere göre alınacak tedbirler ve reformlarla ilgili başlıklar aşağıda sunulmaktadır.

* Siyasi hayatı ve demokratik reformları geliştirmek,
* Genel boyutta başta olmak üzere tüm boyutlarda güvenlik duygusunu pekiştirmek,
* Merkeze yakın bir sosyal yapı, ılımlı bir dini model ve çok kültürlü bir ortam,
* Hesap sorabildiği gibi barıştırmayı sağlayabilen bir adalet sistemi,
* İyi ve etkili bir yönetim,
* Yoksullukla mücadele,
* İşsizliğin düşürülmesi ve işe alım mekanizmalarının geliştirilmesi,
* Ekonomiyi ve yatırım ortamını geliştirmek, genel dengeleri korumak,
* Sosyal yaşam koşullarının iyileştirilmesi için herkese yönelik çok boyutlu ve global kalkınma,
* Sağlıklı bir çevrenin niteliklerini birleştirmek ve doğal felaketleri öngörebilmek
* Dengeli bir bölgesel kalkınma
* Dış siyaset

Tarım ve balıkçılık sektörünün GSYİH’daki payı % 9’a yükselmiştir. İhracat gelirlerinin ise özellikle gıda işleme alanında yaklaşık %10’u bu sektörden elde edilmektedir. Bu sektör toplam işgücünün yaklaşık %16’sını istihdam etmektedir. Yerli üreticileri korumak için AB dışı ülkelerden gelen ürünlere hükümet belirgin ticari engeller uygulamaktadır. Özellikle sermaye malı olmayan ithalata tarife dışı engeller uygulanmaktadır.

 Tunus, Genel Preferanslar Sistemi çerçevesinde mamul mallarda, tarımsal ürünlerde ve el sanatları ürünlerinde; ABD, Kanada, İsviçre, Avustralya ve Japonya’nın tercihli tarifelerinden yararlanmaktadır. Ayrıca Mısır, Fas, Ürdün ile tarife engellerini kademeli olarak tümüyle indirmeye yönelik Serbest Ticaret Anlaşmaları bulunmaktadır. 1998 yılında Davos’taki Dünya Ekonomik Forumu’nda yayınlanan Rekabet Raporu’nda Tunus Kuzey Afrika’daki ikinci güçlü ülke olarak değerlendirilmiştir.

2022 yılına kadar Tunus’un GSYİH’ndaki artışın yılda %4’ün üzerinde olacağı tahmin edilmektedir. Bu dönemde, sanayi üretiminin yılda ortalama %4,2 oranında büyümesi ve tarım üretiminin ise %2,6 oranında büyümesi beklenmektedir. Aynı dönemde enflasyonun yılda ortalama %3,9 oranında artacağı tahmin edilmektedir.

Tunus, önümüzdeki 5 yıllık dönemde sosyal ve ekonomik zorluklarla yüzleşmeye devam edecektir. Siyasi yapının çok parçalı halde olması, koalisyon hükümetlerin kurulmasını zorunlu kılmaktadır. Eşitsizliğin azaltılması, kamu hizmetlerinin güçlendirilmesi ve istihdam yaratılmasına yönelik çabaların yavaş ilerlemesi, Tunus halkında huzursuzluğa yol açmaktadır. Güvenlikte bazı iyileştirmeler olmasına rağmen, siyasi, ekonomik, sosyal ve dini faktörler göz önüne alındığında, kökten dinci terörün önlenmesi kolay olmayacaktır.

Ana işçi sendikasının ekonomik liberalleşmeye karşı direnç göstermesi, borçlanmayı teminat altına alma önlemlerini de içeren ekonomik politika reformunu yavaşlatmaktadır. Hükümetin kamu kesimi ücret faturalarını hafifletmek veya vergi planını genişletmek için radikal adımlar atması, mali konsolidasyonda ilerlemeye engel olmaktadır. Uzun vadeli sosyal ve politik zorluklar göz önüne alındığında, önümüzdeki 5 yıllık dönemde Tunus GSYİH’nın reel büyümesi fazla olmayacaktır. İhracatın toparlanması ve turizmin gelirlerinin artması nedeniyle cari işlemler açığının, GSYİH içindeki payı kısmen azalsa da halen finansmanda zorluk yaşanmaktadır.

**TUNUS’UN DIŞ TİCARETİ**

Tunus’un dış ticaretine baktığımızda, Her yıl dış ticaret açığı verdiği görülmektedir.

**Dış Ticaret Göstergeleri (Milyon ABD Doları)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **YILLAR** | **İHRACAT** | **İTHALAT** | **HACİM** | **DENGE** |
| **2015** | 14 073 | 20 223 | 34 296 | -6 150 |
| **2016** | 13 575 | 19 487 | 33 062 | -5 912 |
| **2017** | 14 200 | 20 618 | 34 818 | - 6 418 |
| **2018** | 15 485 | 20 169 | 35 654 | - 4 684 |

*Kaynak : ITC\_Trademap*

**Tunus’un İhracatı**

**İhraç Ettiği Başlıca Ürünler (1000 ABD Doları)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **GTİP** | **ÜRÜNLER** | **2016** | **2017** | **2018** |
|   | **TOPLAM İHRACAT** | **13 575 131** | **14 199 816** | **15 485 445** |
| 8544 | İzole edilmiş teller, kablolar ve diğer elektrik iletkenler; tek tek kaplanmış liflerden oluşan fiber optik kablolar | 1 559 629 | 1 828 216 | 1 934 522 |
| 6203 | Erkekler ve erkek çocuk için takım elbise, takım, ceket, blazer, pantolon, tulum ve şort (yüzme kıyafeti hariç) |  499 501 |  517 374 |  936 314 |
| 1509 | Zeytinyağı ve fraksiyonları (kimyasal olarak değiştirilmemiş) |  402 454 |  406 640 |  751 563 |
| 2709 | Ham petrol (petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar) |  563 747 |  510 606 |  671 847 |
| 6204 | Kadınlar ve kız çocuk için takım elbise, takım, ceket, blazer, elbise, etek, pantolon etek, vb.(yüzme kıyafetleri hariç) |  194 157 |  214 612 |  589 181 |
| 8708 | Karayolu taşıtları için aksam ve parçalar |  369 231 |  379 065 |  525 994 |
| 8536 | Gerilimi 1000 voltu geçmeyen elektrik devresi teçhizatı (anahtarlar, röleler, sigortalar, fişler, kutular vb) |  414 093 |  463 036 |  469 346 |
| 2710 | Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar |  185 426 |  309 452 |  375 447 |
| 6403 | Dış tabanı kauçuktan, plastik maddeden, tabii veya terkip yoluyla elde edilen köseleden ve yüzü deriden olan ayakkabılar |  243 261 |  248 595 |  365 768 |
| 8517 | Telefon cihazları, ses, görüntü veya diğer bilgileri almaya veya vermeye mahsus diğer cihazlar |  192 495 |  244 562 |  348 782 |

**Tunus’un İthalatı**

Tunus’un ithalatında tüketim mallarının payı yaklaşık % 30 gibi yüksek bir oran tutmakta olup, bu durum endüstri açısından ülkenin kendine yeterli olmadığının göstergesidir. Hammadde ve yarı mamuller ithalatı, başta pamuk ve kumaş olmak üzere, işlenmiş petrol ürünleri, petrol gazları, otomobiller, elektrik devresi teçhizatı, kablolar, buğday, elektronik devreler, ilaçlar, karayolu taşıtları için aksam, parçalar, bakır çubuklar ve profiller, plastikten eşya, demir veya çelikten yarı mamuller, eşya taşımaya mahsus motorlu taşıtlar, pamuklu kumaşlar, telefonlar, cihazlar için aksam ve parçalar, soya fasulyesi, örme kumaş, mısır, şeker, etilen polimerleri, özel makine ve cihazlardan oluşmaktadır.

Tunus’a tekstil hammaddesi (iplik ve kumaş) ve tekstil makineleri, hububat (Tunus’un açığı bulunmaktadır), tütün ve mamulleri, çeşitli demir-çelik ürünleri, metal eşya, otomotiv yan sanayi ürünleri, büro makineleri ve haberleşme cihazları, elektriksiz makineler, ulaşım araçları, elektrikli makineler ve cihazlar ile inşaat malzemelerinin Tunus’a ihraç edilebilecek potansiyel ürünler olduğu düşünülmektedir.

**İthal Ettiği Başlıca Ürünler (1000 ABD Doları)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **GTİP** | **ÜRÜNLER** | **2016** | **2017** | **2018** |
|  | **TOPLAM İTHALAT** | **19 487 208** | **20 618 073** | **20 169 408** |
| 2710 | Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar | 964 017 | 1 373 948 | 2 639 971 |
| 8536 | Gerilimi 1000 voltu geçmeyen elektrik devresi teçhizatı (anahtarlar, röleler, sigortalar, fişler, kutular vb) | 370 802 | 447 512 | 536 051 |
| 8703 | Otomobiller | 747 685 | 726 536 | 488 098 |
| 8544 | İzole edilmiş teller, kablolar ve diğer elektrik iletkenler; tek tek kaplanmış liflerden oluşan fiber optik kablolar | 327 610 | 369 408 | 466 958 |
| 1001 | Buğday ve mahlut | 486 694 | 415 178 | 383 666 |
| 8542 | Elektronik entegre devreler | 344 101 | 397 105 | 373 748 |
| 8517 | Telefon cihazları, ses, görüntü veya diğer bilgileri almaya veya vermeye mahsus diğer cihazlar | 363 941 | 276 463 | 313 313 |
| 8708 | Karayolu taşıtları için aksam ve parçalar | 266 646 | 259 371 | 293 288 |
| 3004 | Tedavide veya korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar (dozlandırılmış) | 224 533 | 245 203 | 290 871 |
| 7207 | Demir veya alaşımsız çelikten yarı mamuller | 151 248 | 233 854 | 274 761 |

Kaynak : ITC\_Trademap

**TÜRKİYE İLE TİCARET**

Türkiye ile Tunus arasındaki ticari ilişkiyi geçmiş yıllar boyunca incelediğimizde, ticaretin ülkemiz lehine bakiye verdiği görülmektedir. 2000 yılında ikili ticarette Türkiye lehine dış ticaret fazlası 97 milyon ABD Doları iken, 2018 yılında dış ticaret fazlası 6 katın üzerinde artarak 722  milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

**Türkiye-Tunus Dış Ticaret Değerleri (1.000 Dolar)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **YILLAR** | **İHRACAT** | **İTHALAT** | **HACİM** | **DENGE** |
| **2015** | 819.061 | 144.077 | 963.138 | 674.984 |
| **2016** |  910 613 |  214 383 | 1 124 996 |  696 230 |
| **2017** |  912 703 |  206 466 | 1 119 169 |  706 237 |
| **2018** |  904 827 |  182 080 | 1 086 907 |  722 747 |

*Kaynak:Trademap*

**Türkiye’nin Tunus’a İhracatı**

Tunus’a zeytinyağı işleme, unlu mamuller işleme tesisi makine ve ekipmanlarının uygun fiyat nedeniyle satılabildiği bilinmektedir. Tunus dış ticaret politikasının genel yaklaşımı ile de uyumlu olmak üzere, Tunus’a tekstil hammaddesi (iplik ve kumaş) ve tekstil makineleri, hububat (Tunus’un açığı bulunmaktadır), tütün ve mamulleri, demir-çelik ürünleri, metal eşya, otomotiv yan sanayi ürünleri, büro makineleri, haberleşme cihazları, elektrikli ve elektriksiz makineler ile ulaşım araçları ihraç edilmektedir.

2018 yılında Tunus’a ihracatımız 904 milyon ABD Dolar olarak gerçekleşmiştir. Aynı yıl Tunus’a ihraç edilen belli başlı ürünler, demir veya çelikten yarı mamuller, pamuklu kumaşlar, ağaçtan lif levhalar, otomobiller, örme kumaşlar, demir çelikten yassı ürünler, petrol gazları, demir  çelikten boru ve profiller, sentetik filament iplikten kumaşlar ve kağıt, selüloz tabakalardır.

Türkiye’nin Tunus’a ihracatı kayıtlı rakamlarla sınırlı değildir. Buna paralel olarak, yılda 50 bini aşkın Tunus vatandaşı alışveriş ve/veya bavul ticareti amacıyla ülkemize gitmektedir. Kesin rakam bulunmamakla birlikte, bu kapsamda yapılan ticaretin miktarının yılda 150-200 milyon ABD Doları'na ulaştığı değerlendirilmektedir. Mevcut koşullarda "bavul ticaretinin" önümüzdeki dönemde belirgin biçimde azalması beklenmemekle birlikte, AB mevzuatına uyum sürecindeki yükümlülüklerimiz çerçevesinde tarafımızdan Tunus vatandaşlarına vize zorunluluğu getirilmesi halinde, bu ticaret olumsuz yönde etkilenebilecektir. Özellikle hazır giyim, deri ürünleri, başta altın olmak üzere ziynet eşyaları ile küçük elektrikli ev aletlerinin bavul ticaretine konu olmaktadır.

**Türkiye’nin Tunus’a İhracatında Başlıca Ürünler (1000 Dolar)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **GTİP** | **ÜRÜNLER** | **2016** | **2017** | **2018** |
|  | **TOPLAM İHRACAT** | **910 613** | **912 703** | **904 827** |
| 7207 | Demir veya alaşımsız çelikten yarı mamuller | 54 845 | 50 761 | 88 491 |
| 5209 | Pamuklu mensucat (ağırlık itibariyle % 85 veya daha fazla pamuk içeren ve m2 ağırlığı 200 gr. ı geçenler) | 1 472 | 14 003 | 55 299 |
| 4411 | Ağaçtan veya diğer odunsu maddelerden lif levhalar | 21 628 | 22 551 | 31 390 |
| 8703 | Otomobiller | 25 085 | 22 502 | 26 772 |
| 6006 | Diğer örme mensucat | 19 109 | 12 019 | 26 359 |
| 7208 | Demir veya alaşımsız çelikten yassı hadde ürünleri (genişlik >= 600 mm) | 1 683 | 7 334 | 26 085 |
| 7210 | Demir veya alaşımsız çelikten yassı hadde mamulleri, genişlik ≥600 mm (kaplanmış) | 34 046 | 35 350 | 20 368 |
| 2711 | Petrol gazları ve diğer gazlı hidrokarbonlar | 20 199 | 18 804 | 19 219 |
| 5211 | Pamuklu mensucat (pamuk oranı < % 85 olan sentetik veya suni liflerle karıştırılmış olup m2. ağırlığı 200 gr.ı geçenler) | 6 846 | 19 296 | 18 751 |
| 7306 | Demir veya çelikten diğer ince ve kalın borular ve içi boş profiller | 17 995 | 15 439 | 18 638 |

**Türkiye’nin Tunus’tan İthalatı**

Tunus’un önemli ihraç ürünlerinden fosfat türevleri karşılaştırmalı üstünlüğe sahip görülmektedir, Tunus aynı zamanda tarım ve kimya sektörüne ucuz hammadde sağlanması açısından önem taşımaktadır.

 2018 yılında Tunus’tan ithal ettiğimiz başlıca ürünler, azot, fosfor, fosforik asitler, kimyasal gübreler, hurda demir, pamuklu kumaşlar, elektrik panoları, diyotlar, kablolar ve hurmadır.

 **Türkiye’nin Tunus’tan İthalatında Başlıca Ürünler (1000 Dolar)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **GTİP** | **ÜRÜNLER** | **2016** | **2017** | **2018** |
|   | **TOPLAM İTHALAT** | **214 383** | **206 466** | **182 080** |
| 3105 | Azot, fosfor ve potasyumun ikisini veya üçünü içeren mineral veya kimyasal gübreler | 89.526 | 66.152 | 47.777 |
| 2809 | Difosfor pentaoksit, fosforik asit ve polifosforik asitler |  16.394 |  30.763 |  19.566 |
| 7204 | Dökme demirin, demirin veya çeliğin döküntü ve hurdaları veya bunların eritilmesi ile elde dilmiş külçeler |  3.821 |  11.300 |  12.161 |
| 8537 | Elektrik kontrol, dağıtım tabloları, panolar, konsollar, kabinler, diğer mesnetler ve sayısal kontrol cihazları |  5.849 |  6.335 |  9.344 |
| 5209 | Pamuklu mensucat (ağırlık itibariyle % 85 veya daha fazla pamuk içeren ve m2 ağırlığı 200 gr. ı geçenler) |   6.714 |  5.610 |  7.413 |
| 8541 | Diyodlar, transistörler vb yarı iletken tertibat; ışık yayan diyodlar; monte edilmiş piezo elektrik kristaller | 2 | 5.676 | 6.342 |
| 8544 | İzole edilmiş teller, kablolar ve diğer elektrik iletkenler; tek tek kaplanmış liflerden oluşan fiber optik kablolar | 5.636 |  5.655 |  6.326 |
| 0804 | Hurma, incir, ananas, avokado ve guava armudu, mango ve mangost (taze/kurutulmuş) |  5.668 |  5.655 |  6.326 |
| 8421 | Santrifüjler; sıvıların veya gazların fiItre edilmesine veya arıtılmasına mahsus makina ve cihazlar | 4.364 | 4.499 | 5.264 |
| 6203 | Erkekler ve erkek çocuk için takım elbise, takım, ceket, blazer, pantolon, tulum ve şort (yüzme kıyafeti hariç) |  4.024 | 4.460  | 4.703  |

Kaynak: Trademap

**TUNUS’UN OTOMOTİV SEKTÖRÜ AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ**

Tunus'taki Otomotiv Sektörü Otomotiv satış ve servisi Tunus'un en önemli ekonomik sektörlerinden biridir. Yerel düzeyde hiçbir araç üretilmezken küçük bir otomobil montaj endüstrisi bulunmaktadır. GOT (Tunus Hükümeti) ülkeye bir yılda girmesine izin verilen araç sayısını sınırlayan sıkı bir kota sistemi uygulamaktadır. Kota sınırları, Tunus'un ticaret açığına, yeni araçlara yönelik piyasa talebine ve yabancı otomobil üreticileri ve yerli parça üreticileri arasındaki yatırım düzenlemelerine göre belirlenmektedir. Ağır kamyonlar da dâhil olmak üzere beş yaşından büyük tüm araçların girişi yasaktır. Tunus gümrüğü, tüm araç ithalatlarında beş yıla kadar araç yaşı ile dereceli bir şekilde artan bir vergi uygulamaktadır. Fırsatlar Otomotiv sektörünün devrim sonrası yeniden yapılandırılmasıyla birlikte, daha fazla yabancı marka için daha geniş bir pazar kaçınılmazdı. ABD'li üreticiler yalnızca Avrupa'nın hâkim olduğu pazar yapısına değil aynı zamanda özellikle de Asya'dan pazara yeni girenlerin potansiyeline karşı da hassasiyetle yaklaşmalıdır. İhracata yönelik otomobil parçalarına yapılan imalat yatırımları, GOT için öncelikli bir sektördür. Otomotiv parçalarının Avrupa pazarlarına ihracı ile ilgilenen operasyonlar umut vaat etmektedir. ABD'li birkaç şirket hâlihazırda bu sektöre başarıyla yatırım yapmıştır. Yurt içi satışlar için Tunuslular çok fiyata odaklı müşteriler olabilir ve yedek parçaların fiyatı genellikle kalite kozunu oynamaktadır.

**Araç Parkı**

Dolaşımdaki toplam binek otomobil sayısı 1.8 milyon civarındadır. 1,000 Nüfus Başına Otomobil Sayısı Tunus'taki araç filosu, Karayolu Taşımacılığı Teknik Ajansı'nın “ATTT” istatistiklerine istinaden MAC SA tarafından borsada yapılan bir analize göre yılda 70 ila 80 bin araç ile genişlemektedir. Tunus'taki motorlu araç oranı % 9.1'ken (11 kişiye bir araç), bu oran Türkiye'de % 11, Romanya'da % 20.3 ve Fransa'da % 48.2'dir.

**Yeni Araç Tescilleri**

 2015'te, yeni binek otomobil ve kamyonet satışları, 2014'e kıyasla % 4'lük bir artış ile 55.368 araca ulaştı ancak pazarda satılan araçların sayısı aslında hakiki şahıslar tarafından yapılan ithalat nedeniyle çok daha yüksektir. Tunus otomobil pazarı ağırlıklı olarak Avrupa markalarının hâkimiyeti altındadır: Renault, Volkswagen, Peugeot, Fiat ve Citroen. Hem GM hem de Ford satılmaktadır. Bununla birlikte, Amerikan markalı otomobiller için pazar payı % 10'un altında kalmaktadır. Diğer yandan, Toyota, Kia ve diğer Asya üreticileri Tunus'ta önemli bir yer edinmeye başlamıştır. Hibrit araçlar için bir pazar da henüz gelişmemiştir. 2015'te Citroen, 2014'e kıyasla iki puanlık bir artış sağlayarak 6.949 araç ile satışlarını % 23 arttırarak, % 12.6'lık bir pazar payıyla piyasada egemen konumdadır. Tunus, Citroen'in piyasaya hâkim olduğu dünyanın tek ülkesidir ve bu performansın asıl nedeni markanın ticari araç sınıfıdır (3,658 satış, +% 44), binek otomobil satış tablolarında ise sadece beşinci sırada yer almaktadır. Hem Volkswagen hem de Peugeot pazardaki paylarını % 10'a artırırken Renault % 9'a düşmüştür. Renault, sadece 10 araçla Kia'nın üzerinde 4. sırada yer almakta. Isuzu (+% 21), Dacia (+ 35%) ve M a z d a ( +% 2 3 ) is e y ü k s e l e n y ı l d ı z l a r konumundadır. Hafif hizmet araçlarına olan talep, ithal edilen araçlara yönelik daha yüksek fiyatlara (Tunus Dinarının Euro ve Dolar karşısında değer kaybetmesinin ardından) ve yüksek yakıt fiyatlarına rağmen her zaman arzın çok üzerinde olmuştur. Tunus'ta yeni binek otomobil ve kamyonet satışları, 2016 yılında yıllık % 9 artışla 60.595 adet olmuştur. Markaların sıralamaları tamamen değişmiştir; Isuzu, 2015'te 6. sıradan gelip diğer tüm otomobil üreticilerini geçerek % 61'lik artışla 6,073'e yükselen satışlar sayesinde sürpriz bir galibiyet yakalamıştır.

**Geleceğe İlişkin Beklenti ve Eğilimler**

Tunus otomotiv pazarı, 1995 yılından beri büyük ölçüde hükümet tarafından düzenlenmektedir. Piyasanın en büyük kısmı küçük ve ucuz arabalardan oluşmaktadır. Tunus piyasasında lüks niş otomobiller haricinde hemen hemen tüm pazarı kapsayan bu bölümün boyutu açısından benzersiz olmasının nedeni, tamamen hükümet tarafından yıllık olarak belirlenmesidir (Focal Points, 2014). Bununla birlikte, kilit alanlarda kamu otoritelerinin desteği eksiktir. Kuzey Afrika'daki OEM'lerin son konum kararlarında belirleyici faktör hükümet/kamu yetkililerinin aşağıdaki şekillerde katılımıydı: Teminatlı ücretsiz arazi, finansman eğitim enstitüleri, devlet yardımı ve kamudan bir finansal ortak. Tunus, piyasa, altyapı ve mali teşvikler kriterlerinde en zayıfı. Tunus, (Cezayir ve Fas'a kıyasla) küçük iç piyasasını değiştiremiyor. Yabancı yatırımcıları siyasi ve kurumsal istikrarın iyileştirilmesi konusunda ikna etmek zaman alacaktır. Tunus hükümeti, yatırım ortamını iyileştirmek için Yatırım Kanunu gibi reformlara başladı ancak bir sonraki adım, özellikle rakip ülkeler bu araçları kullandıklarından OEM'ler için bir dizi finansal ve vergi teşviki oluşturmaktır. Örneğin, indirimli vergi veya vergi muafiyetleri, nakit kurulum teşvikleri, düşük faizli krediler. Serbest Bölgelerin kurulması, Tunus yasalarındaki büyük değişiklikler yapmadan da bu teşvikleri kolaylaştıracaktır. Ayrıca, özel gümrük işlemlerine sahip OEM'lere ayrılmış Serbest Bölgeler, Avrupa'ya nakliye süresini hızlandıracaktır.

Son olarak, Tunus, altyapı koşullarını karşılaştırırsak, özellikle Serbest Bölgeler ve Limanlar kurulması konusunda son 10 yılda Fas'a geçildi. Fas, 2004 yılındaki 78. sıradan yükselerek şu anda 2016 UNCTAD “Layner Taşımacılığı Bağlantı Endeksi”nde 16. sırada yer aldı. Tunus 2004 yılında 83. sıradayken 2016'da 114. sıraya geriledi! Mevcut limanları (özellikle Radès) iyileştirmek ve Enfidha'da yeni bir derin deniz limanı inşa etmek için mevcut planlar en yüksek önceliğe sahip olmalıdır.

**İŞ ADAMLARININ PAZARDA DİKKAT ETMESİ GEREKEN HUSUSLAR**

**Ticareti Etkileyen Kültürel Faktörler**

Tunus Avrupa ile Arap dünyası arasında köprü oluşturan bir ülke olmakla övünç duymaktadır. Ülkenin resmi dili Arapçadır. Fransızca yaygın bir şekilde kullanılmakta ve iş hayatına hakim dil olarak kendini göstermektedir. Pek çok Tunuslu aynı zamanda Almanca, İtalyanca ve İngilizce de konuşmaktadır. Tunus Hükümeti son zamanlarda İngilizce öğretiminin yaygınlaştırılması konusuna önem vermektedir.

**Para Kullanımı**

Tunus mevzuatına göre, 5.000 Tunus Dinarı'nın (yaklaşık 3.700 ABD Doları veya 2.600 Euro) üzerindeki dövizle ülkenin terki öngörülüyorsa, girişte deklarasyon yapılması zorunluluğu bulunmaktadır.

Tunus'a girişte deklarasyon yapılmaması halinde, ülkeden çıkışta dövize el konulmakta, dövizin kaynağına ilişkin yeterli kanıt sunulması halinde dahi dövizin iadesi mümkün olmamaktadır. Bu itibarla vatandaşlarımızın mağdur olmamalarını teminen Tunus'a giriş yaptıkları sırada gümrüklü alanı terk etmeden önce yanlarında bulunan dövizi Tunus Gümrük yetkililerine deklare etmeleri, seyahatleri esnasında da deklarasyon belgesini özenle muhafaza etmeleri önem arz etmektedir.

**Pasaport ve Vize İşlemleri**

Türk işadamları için vize zorunluluğu yoktur. Oturma ve çalışma izni İçişleri ve İşçi ve Sosyal İlişkiler Bakanlığından alınmaktadır. Oturma izni için yerel polis birimlerine başvurmak gerekmektedir. Kanuna göre bu izinler bir yıl süre ile verilmekte ve bir yıl uzatılabilmektedir. Bütün bu faaliyetler zaman ve emek gerektirmektedir.

Bir yabancının ücretli bir işte çalıştırılabilmesi için bir kez uzatılabilen ve bir yılı geçmeyen bir süre için bir iş akdi yapılmalı Tunus Mesleki Eğitim ve İstihdam Bakanlığı’ndan çalışma izni alınmalı bu izne istinaden İçişleri Bakanlığı’ndan oturma müsaadesi alınmalıdır. Yüzde yüz ihracatçı firmalar basit bir bildirimle yönetici pozisyonunda 4 yabancı uyruklu personel istihdam edebilirler 4 kişiden fazlası için Tunus Mesleki Eğitim ve İstihdam Bakanlığı’ndan izin alınması gerekmektedir.

Tunus’ta iş yapan firmalara genellikle vasıfsız yabancı işçi çalışması müsaade edilmezken yapılan işin niteliğine göre bazen değişik uygulamalarda da olsa genel olarak her 4 yerli kalifiye işçiye (mühendis yönetici teknisyen vb) karşılık sadece 1 yabancı kalifiye işçiye çalıştırılmasına izin verilmektedir.

**Resmi Tatiller ve Çalışma Saatleri**

**Resmi Tatiller:**

1 Ocak Yılbaşı Tatili

20 Mart Bağımsızlık Günü

21 Mart Gençlik Bayramı

9 Nisan Şehitler Günü

1 Mayıs İşçi Bayramı

25 Haziran Cumhuriyet Bayramı

13 Ağustos Kadınlar Günü

7 Kasım Değişim günü

**Dini Tatiller:**

Ramazan Bayramı 2 gün

Kurban Bayramı 2 gün

Mevlüt Kandili 1 gün

Hicri Yılbaşı 1 gün

Çalışma Saatleri

Resmi Kuruluşların Çalışma Saatleri: Pazartesi-Perşembe günleri 09:00-13:00 ila 14:30-17:45, Cuma ve Cumartesi günleri ise 09:00-14:00 saatleri arasındadır. Ramazan ayında ve yaz döneminde (Temmuz-Ağustos ayları) resmi kuruluşlar 08:00-14:00 saatleri arasında yemek arası vermeden çalışmaktadır.

Finans sektöründe haftalık çalışma süresi Pazartesi-Cuma olmak üzere 5 gündür. Bazı kuruluşlar ek olarak Cumartesi günü de 10:00-13:00 saatleri arasında da çalışmaktadır.

\*Ramazan ayı boyunca 08 :00-14 :00 saatleri arasında çalışılır.

THY, Türkiye (İstanbul) ile Tunus arasında haftanın her günü sefer düzenlemektedir.

**Yerel Saat**

Türkiye’den 1 saat geridir.

**KAYNAKLAR**

1. OICA [www.oica.net](http://www.oica.net)
2. Ticaret Bakanlığı [www.ticaret.gov.tr](http://www.ticaret.gov.tr)
3. Trademap [www.trademap.org](http://www.trademap.org)
4. TUİK [www.tuik.gov.tr](http://www.tuik.gov.tr)
5. Türkiye İhracatçılar Meclisi <http://www.tim.org.tr/tr/>
6. Uludağ İhracatçı Birlikleri <http://www.uib.org.tr/tr/>

YASAL UYARI; Bu rapor Birliğimiz uzmanları tarafından güvenilir olduğuna inanılan kamuya açık kaynaklardan elde edilen bilgiler kullanılmak suretiyle, sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Bu rapor ve içindeki bilgilerin kullanılması nedeniyle doğrudan veya dolaylı olarak oluşacak zararlardan Birliğimiz hiçbir şekilde sorumluluk kabul etmemektedir. Birliğimizin yazılı izni alınmaksızın herhangi bir kişi tarafından, herhangi bir amaçla, kısmen veya tamamen çoğaltılamaz, dağıtılamaz veya yayımlanamaz. Tüm haklarımız saklıdır.